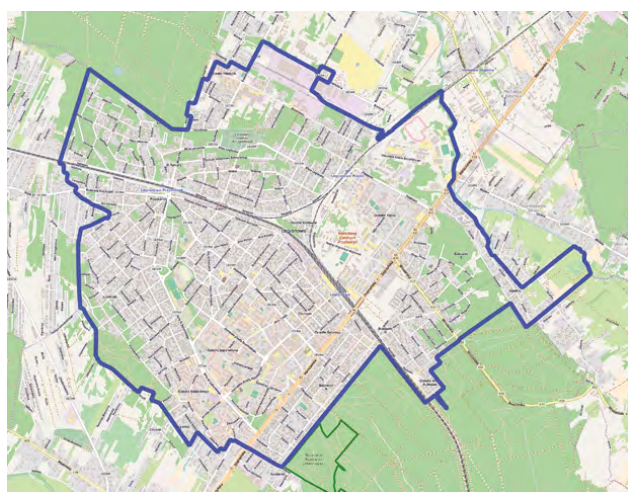


# Dwa lata konsekwentnej pracy w Legionowie. Zmiana jakościowa w zarządzaniu miastem

Ostatnie dwa lata w Legionowie to czas intensywnej, równoległej pracy w wielu obszarach funkcjonowania miasta. Zamiast punktowych decyzji i reagowania wyłącznie na bieżące problemy, zaczęliśmy działać systemowo, planowo i długofalowo, porządkując sprawy odkładane przez lata i jednocześnie realizując inwestycje oczekiwane przez mieszkańców. Zmiana jakościowa nie polega na jednym projekcie – polega na spójności działań i konsekwencji w ich prowadzeniu.



## Planowanie przestrzenne – porządek, przewidywalność i ochrona jakości życia

Jednym z kluczowych kroków było rozpoczęcie prac nad planem ogólnym miasta (zakończyliśmy analizę uwag – Rada Miasta będzie mogła podjąć uchwałę przyjmującą dokument na majowej lub czerwcowej sesji). **Plan Ogólny** porządkuje rozwój przestrzenny w skali całego miasta. Wyznacza kierunki rozwoju, chroni tereny zielone, porządkuje relacje pomiędzy zabudową mieszkaniową, usługową i infrastrukturą oraz daje mieszkańcom czytelne, długoterminowe zasady rozwoju miasta. Jest jednocześnie podstawą do uchwalenia uszczegółowionych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które ograniczą w mieście intensywność zabudowy.

Dlatego równolegle prowadzimy **prace nad miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego (MPZP)**. Uchwaliliśmy MPZP dla Bukowca A, kończąc proces rozpoczęty w 2017 roku, uniemożliwiając tym samym zabudowę szeregową w tym miejscu. Jednocześnie trwają prace i analizy nad kolejnymi MPZP – szczególnie tam, gdzie przez lata presja inwestycyjna była największa i gdzie brak planów prowadził do konfliktów przestrzennych.

Te działania są elementem realnej polityki ograniczania chaotycznej, nadmiernej intensywności zabudowy, potocznie określanej jako patodeveloperka. Wprowadzamy czytelne parametry urbanistyczne, większą powierzchnię biologicznie czynną, wymogi retencji wód opadowych oraz lepsze dostosowanie inwestycji do istniejącej infrastruktury. Uzupełnieniem tego podejścia jest **Pakt Deweloperski**, który podnosi standardy inwestycji mieszkaniowych i wzmacnia odpowiedzialność inwestorów za otoczenie (m.in. dwa miejsca parkingowe dla jednego lokalu, większa powierzchnia biologicznie czynna). Dokument, podpisało 14 deweloperów – pierwsze inwestycje respektujące postanowienia paktu zostały już zrealizowane.

## Pożegnanie gruntówek i długo oczekiwane remonty

Jedną z najbardziej odczuwalnych zmian ostatnich dwóch lat jest konsekwentne **porządkowanie układu drogowego miasta**, w szczególności likwidacja dróg grun-

towych, które przez lata były symbolem prowizoryczności i odkładania problemów na później.

Po raz pierwszy potraktowaliśmy temat gruntówek systemowo, a nie doraźnie. Zamiast reagować na pojedyncze zgłoszenia, prezydent powołał specjalny zespół i rozpoczęliśmy planowanie przebudów według jasnych kryteriów: funkcji drogi, liczby mieszkańców, stanu technicznego, odwodnienia, powiązań komunikacyjnych i uregulowanych gruntów, które stanowią największe wyzwanie.

W ciągu dwóch lat **wyremontowaliśmy, przebudowaliśmy lub rozpoczęliśmy prace projektowe ponad 20 ulic**. Gruntową nawierzchnię zastąpił asfalt lub nawierzchnia z kostki brukowej na **ul. Wąskiej, Bukowej, Sosnowej, Langiewicza, Leopolda Lisa Kuli, Paderewskiego i Kaszubskiej**. Na **ul. Sienkiewicza, Pałacowej, Wysockiego, Wrzosowej, Zacisznej oraz na odcinku al. 3 Maja**. Przebudowana została też **ul. Szwajcarska**, gdzie



powstała nowa ścieżka rowerowa. Łączny koszt zrealizowanych robót przekroczył już 20 milionów złotych.

Równolegle zlecaliśmy dokumentację dla kolejnych ulic. Projekt **ul. Lwowskiej** jest już gotowy, przebudowa 807-metrowego odcinka ma ruszyć w tym roku. Podobnie **ul. Żelazna**. Projektujemy także **ul. Skorupki, Aleję Pierwszej Dywizji Zmechanizowanej oraz ul. Grudzie**. Rozpoczęły się już prace na **ul. Dwernickiego i ul. Wardenckiego**. A to nie koniec – plany na 2026 rok są ambitne i przygotowujemy się do kolejnych realizacji.

Każda inwestycja była poprzedzona konsultacjami z mieszkańcami. Projekty omawiano przed rozpoczęciem prac, a uwagi dotyczące rozwiązań technicznych, odwodnienia, organizacji ruchu i dostępu do posesji były uwzględniane na etapie projektowym.

## Komunikacja miejska – rozwój i dostosowanie do potrzeb mieszkańców

W mijającym okresie rozwijaliśmy i dostosowywaliśmy system Darmowej Komunikacji Miejskiej do realnych potrzeb mieszkańców. Na początku 2025 roku uruchomiliśmy **nową linię D4**, a następnie – w odpowiedzi na zgłoszenia mieszkańców oraz analizę funkcjonowania połączenia – wprowadziliśmy zmiany w jej trasie.

Wprowadzone modyfikacje pozwoliły lepiej dopasować rozkład jazdy i przebieg trasy do rzeczywistych potrzeb pasażerów, a także usprawnić codzienne funkcjonowanie



bezpłatnej komunikacji miejskiej.

Równolegle prowadzimy prace nad kolejnym ważnym rozwiązaniem transportowym – **przygotowujemy uruchomienie linii ekspresowej na trasie Legionowo – Metro Młociny**, która ma zapewnić szybkie i wygodne połączenie z Warszawą oraz wzmocnić rolę komunikacji publicznej jako realnej alternatywy dla transportu indywidualnego.

Przygotowaliśmy koncepcję trzeciej przeprawy nad torami kolejowymi, wiaduktu łączącego III Parcelę z centrum miasta (szukamy możliwości pozyskania środków zewnętrznych na ten cel).

## Bezpieczeństwo i infrastruktura

Przejście podziemne przy stacji PKP przez lata pozostawało jednym z najbardziej zaniedbanych miejsc w mieście. Przełomem było zawarcie **porozumienia z PKP PLK (2025 r.)**, które umożliwiło rozpoczęcie kompleksowego remontu przejścia. Obecnie trwają prace, obejmujące wymianę



nawierzchni schodów i tunelu oraz zastosowanie materiałów antypoślizgowych. To przykład skutecznego rozwiązywania tematów wymagających uzgodnień instytucjonalnych.

Równolegle miasto kończy **modernizację monitoringu miejskiego** o wartości ponad **2,14 mln zł**. **Wymieniono 50 przestarzałych kamer, zamontowano 27 nowych urządzeń w kluczowych punktach miasta**, uruchomiono nową infrastrukturę oraz centrum monitoringu na dworcu. System został rozszerzony o oprogramowanie wykorzystujące sztuczną inteligencję do analizy obrazu i automatycznego wykrywania zagrożeń oraz rozpoznawania tablic rejestracyjnych. Modernizacja poprawi jakość nadzoru, zwiększy bezpieczeństwa mieszkańców oraz usprawni pracę służb. Wykonawca ma czas do 1 czerwca.

Wydłużyliśmy godziny pracy Straży Miejskiej, co zwiększyło jej obecność w terenie w godzinach popołudniowych i wieczornych. Rozszerzyliśmy patrole rowerowe i wzmocni-



liśmy współpracę z policją (wspólne patrole). Większy nacisk położyliśmy na obecność w terenie i działania prewencyjne. Zakupiliśmy nowy samochód przystosowany do bezpiecznego przewożenia osób nietrzeźwych, a w ostatnich dniach dwa nowe pojazdy patrolowe.

Przygotowaliśmy koncepcję rozbudowy budynku Ochotniczej Straży Pożarnej, by stworzyć Centrum Służb Ratowniczych I Porządkowych (OSP, straż miejska, zespoły ratownictwa medycznego – NZOZ Legionowo).



Powołaliśmy Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego, w skład którego weszli przedstawiciele spółek gminnych, służb mundurowych (policja, straż miejska, Państwowa Straż Pożarna) i OSP oraz przedstawiciele służb medycznych (NZOZ Legionowo Sp. zoo, oraz Wojskowy Instytut Medyczny).

Przy współpracy z PWK Legionowo zadaliśmy o rozwój infrastruktury krytycznej o zabezpieczenie dodatkowych ujęć wody.

We wszystkich szkołach publicznych wdrożyliśmy system RESQL, umożliwiający anonimowe zgłaszanie przemocy, hejtu i innych niepokojących sytuacji. System został powiązany z realnym reagowaniem i wsparciem psychologicznym, podnosząc standard bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.

### ... **Czystość miasta – system i zaangażowanie mieszkańców**



Wprowadziliśmy nowy system sprzątania miasta, oparty na podziale na 5 rejonów, lepszej logistyce i szybszej reakcji służb. Wdrożyliśmy kompleksowe mycie i sprzątanie miasta, umyliśmy donice, kosze na śmieci (łącznie z wymianą 55% wkładów w koszach ulicznych). Dodatkowo oznakowaliśmy kosze, by mieszkańcy mogli interwencyjnie zgłaszać ich przepełnienie.



Testujemy inteligentny, pojemnik na odpady, który może pomieścić 2000 l odpadów, systematycznie je sprasowując.

Równolegle rozwijamy społeczne akcje sprzątania SprzątaMy Legionowo. Wspólne sprzątanie z okazji Dnia Ziemi było kolejną edycją cyklicznych działań angażujących mieszkańców, szkoły, organizacje społeczne i pracowników urzędu.

### ... **Zimowe utrzymanie miasta - wprowadzenie systemu porządkowania obszaru**

Zimowe utrzymanie Legionowa przez lata funkcjonowało bez rzetelnej analizy i kompleksowego planu na różne sytuacje.

Pierwsza naprawdę trudna zima obnażyła wszystkie te braki. W odpowiedzi **wdrożyliśmy szereg działań naprawczych, uruchomiliśmy specjalną infolinię, zaangażowaliśmy miejskie spółki. Zaproponowaliśmy staroście porozumienie, którego celem jest możliwość podejmowania przez miasto działań związanych z zimowym**



**utrzymaniem dróg i chodników na terenie całego Legionowa, niezależnie od ich kategorii. Równolegle zimowe utrzymanie zostało włączone w nowy system sprzątania miasta.**

### ... **Sport – codzienna aktywność zamiast jednorazowych wydarzeń**



Konsekwentnie rozwijamy sport powszechny i szkolny. Wprowadziliśmy program „Otwarte boiska”, zwiększający dostępność infrastruktury sportowej. Powołaliśmy koordynatora ds. sportu szkolnego oraz wzmocniliśmy wychowanie fizyczne (lekcje z nauczycielem W-F) w klasach 1–3, traktując je jako fundament zdrowia i nawyków ruchowych dzieci. Zintensyfikowaliśmy współzawodnictwo międzyszkolne.

Zaplanowaliśmy i zrealizowaliśmy półkolonie prowa-

dzone przez miasto i kluby sportowe działające na terenie Legionowa.

Wspólnie z KZB zaplanowaliśmy budowę pełnowymiarowej hali sportowej przy ZSP nr 2 (czekamy na rozstrzygnięcie konkursu dotacyjnego).

### ... **Środki zewnętrzne**

W latach 2025–2026 wyraźnie zwiększyliśmy skuteczność w pozyskiwaniu środków zewnętrznych i prowadzimy aktywną politykę inwestycyjną opartą na dofinansowaniach. Obecnie realizowane projekty mają łączną wartość **ponad 52,6 mln zł, z czego aż 29,6 mln zł stanowią środki pozyskane z funduszy zewnętrznych** – zarówno krajowych, jak i europejskich.



Pozyskane środki trafiają do różnych obszarów – od infrastruktury drogowej i energetycznej, przez edukację i politykę społeczną, po bezpieczeństwo, sport i ochronę środowiska. Wśród kluczowych inwestycji znajdują się m.in. budowa filii żłobka miejskiego, poprawa efektywności energetycznej budynków czy modernizacja obiektów sportowych i przestrzeni publicznych.

Nie zwalniamy tempa – w trakcie oceny znajdują się kolejne projekty o łącznej wartości **ponad 62,5 mln zł, z czego blisko 35,9 mln zł to wnioskowane dofinansowanie**. To pokazuje, że nasze działania nie są jednorazowe, lecz prowadzone w sposób systemowy i długofalowy. Konsekwentnie sięgamy po środki zewnętrzne, maksymalnie wykorzystując dostępne programy i budując finansowe zaplecze dla dalszego rozwoju miasta.

### ... **Rozwój zieleni i miejsc rekreacji**

Realizujemy spójną politykę rozwoju zieleni, pozyskując środki na działania z zakresu bioróżnorodności, nasadzeń drzew i krzewów, łąk kwietnych oraz zieleni miejskiej. Pracujemy nad spójnym planem terenów rekreacyjnych w mieście, dostosowanych do potrzeb różnych grup użytkowników (np. dzieci, młodzież, seniorzy, rodziny, miłośnicy zwierząt). **Od ponad roku mieszkańcy mogą korzystać z parku Relaks na Bukowcu, gdzie jeszcze w tym roku zamontowane zostaną nowe urządzenia rekreacyjne.** Pozyskaliśmy również środki na poszerzenie oferty rekreacyjnej w **Parku Jana Pawła II** i modernizację działki na przeciwko pobliskiego kościoła (nowy park kieszonkowy). Rozpoczynamy proces wyboru wykonawcy na realizację od-



betonowania dużego placu przy **ul. Wysockiego i Norwida**, by stworzyć estetyczną i zieloną przestrzeń dla mieszkańców. **Planujemy sukcesywne przebudowy miejskich placów zabaw, tak by były atrakcyjne i bezpieczne dla najmłodszych. Zaczniemy od terenu rekreacyjnego przy ul. Królowej Jadwigi (zabezpieczone środki na projekt), poprzedzając prace konsultacjami w formie warsztatów projektowych z młodzieżą.**

Zieleń przestała być dodatkiem – stała się elementem jakości życia. W tym obszarze przeszliśmy wyraźną zmianę podejścia – od działań pozornych do systemowego i jakościowego zarządzania. W ciągu ostatnich dwóch lat zrealizowaliśmy **szeroki program nasadzeń – setki drzew, tysiące krzewów, bylin i dziesiątki tysięcy kwiatów, a także nowe rabaty i łaki kwietne w różnych częściach miasta.** Ponadto współpracujemy z mieszkańcami, wspólnotami i spółdzielniami, przekazując im drzewa, krzewy i kwiaty, dzięki którym przestrzeń publiczna pięknieje. Dążymy do stworzenia korytarzy i sieci terenów zieleni, które pozytywnie wpłyną na ekosystem miasta oraz podniosą komfort życia mieszkańców. Równolegle rozwijamy infrastrukturę przyrodniczą oraz działania angażujące mieszkańców, co realnie wzmacnia miejską zieleni. Wyciągnęliśmy wnioski z błędów poprzednich lat. tzw. nasadzenia zastępcze, realizowane wcześniej przez podmioty prywatne, często były niskiej jakości i nie spełniały swojej funkcji – przykładem są nasadzenia w parku przy ul. Królowej Jadwigi, które trzeba było wymienić. Dlatego odeszliśmy od tego modelu na rzecz własnych, sprawdzonych nasadzeń.

Kończymy prace nad przygotowaniem II wariantu transformacji centrum miasta wraz z ul. Piłsudskiego. Chcemy, by ul. Piłsudskiego stała się tętniącą życiem, zieloną ulicą, która zatrzyma mieszkańców w przestrzeni publicznej i jednocześnie stworzy warunki do rozwoju lokalnych biznesów. Ulica zmieni się z zabetonowanego parkingu w przyjazne miejsca spotkań – z zielenią, usługami i aktywnością miejską. Powstanie bezpieczna przestrzeń dla ruchu samochodowego, uzupełniona o komfortowe i bezpieczne ścieżki rowerowe oraz rozwiązania sprzyjające pieszym. Zwiększymy rotację aut parkujących przed lokalami usługowymi, by uwolnić miejsca klientom lokalnych przedsiębiorców. Przed nami pozyskanie środków (aplikacja złożona) i szerokie konsultacje z przedsiębiorcami i mieszkańcami.

### Polityka rodzinna, młodzież i odpowiedź na demografię

Realizujemy budowę nowej filii żłobka (**17,1 mln zł, w tym 9,48 mln dofinansowania**). Uruchomiliśmy postępowanie dotyczące dokumentacji **budynku komunalnego**



przy ul. Zbigniewa Herberta oraz przygotowujemy udział w **Spółecznej Inicjatywie Mieszkaniowej (SIM)**, żeby ułatwić młodym rodzinom dostęp do własnych mieszkań. Równolegle realizujemy **działania zdrowotne i rodzinne**: warsztaty dla ojców, miejską szkołę rodzenia, wsparcie po stracie ciąży i pomoc psychologiczną.

**Polityka młodzieżowa** w Legionowie w końcu przeszła z deklaracji do realnych działań. Impulsem była wyraźna potrzeba zgłaszana przez samą młodzież, która wielokrotnie apelowała o powołanie swojego organu przedstawicielskiego i zwracała uwagę, że przez lata była pomijana jako grupa odbiorców działań miasta. Brakowało przestrzeni tworzonej z myślą wyłącznie o młodych – oferta była kierowana głównie do dzieci i seniorów, a młodzież pozostawała na marginesie.

W październiku 2025 roku odbyło się pierwsze otwarte spotkanie prezydenta z młodzieżą, które uruchomiło realną dyskusję o jej potrzebach. Kolejne spotkania odbyły się we wszystkich szkołach w mieście. Prezydent podjął decyzję i powołał **Młodzieżową Radę Konsultacyjną** przy prezydencie. Rozpoczęliśmy realną politykę młodzieżową.

### Współpraca z przedsiębiorcami i nowoczesne narzędzia



Wspieramy rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez inicjatywę **BiznesLab** Legionowo. Już pierwsze spotkanie w lutym 2026 roku zgromadziło ok. 60 uczestników, potwierdzając duże zainteresowanie.

Organizowaliśmy wydarzenia łączące szkolenia (m.in. z nowych technologii i finansowania) z networkingiem, sprzyjającym współpracy firm. Podczas ostatniego spotkania wypracowano kierunki dalszych działań na rzecz wsparcia lokalnych przedsiębiorców.

Pracujemy nad powołaniem **Rady Rozwoju Przedsiębiorczości** – ciała doradczego. Zainicjowaliśmy też projekt „Kupuj lokalnie”, wspierający integrację i budowę silnej marki przedsiębiorców. Projekt jest kontynuowany i rozwijany, aby jak najlepiej odpowiadał na potrzeby lokalnego biznesu.

Jednocześnie pracujemy nad cyfryzacją usług. **Miejska aplikacja** jest już prawie na ukończeniu, trwają prace nad **nową stroną internetową miasta** i miejskich spółek. Wszystkie te działania są elementem szerszego projektu, który zainicjowaliśmy – Smart City Legionowo.

### Centrum Integracji i Organizacji Pozarządowych



Legionowskie Centrum Integracji i Organizacji Pozarządowych działa od grudnia 2024 roku. Stałą siedzibę znalazło tu 15 organizacji pozarządowych, a centrum regularnie organizuje warsztaty i gości grupy wsparcia. Do dyspozycji

są sala konferencyjna, pokój otwarty oraz przestrzeń co-workingowa. Centrum działa w godz. 8.00–20.00 i w krótkim czasie stało się realnym wzmocnieniem lokalnej aktywności i współpracy w regionie.

### Punkt wyjścia – obciążenia finansowe i systemowe, czyli ile można by zrobić

Zmiana sposobu zarządzania miastem nie oznacza startu z czystą kartą. Ostatnie lata w Legionowie to nie tylko wdrażanie nowych działań, ale równoległe **konfrontacja z bardzo konkretną spuścizną finansową, prawną i organizacyjną**, która przez lata narastała. Ta spuścizna realnie wpływa na tempo zmian, zakres inwestycji i możliwości budżetowe miasta.

### Centrum Komunikacyjne – wieloletni spór, ogromne koszty i ryzyko



Wielokrotnie opisywany spór dotyczący budowy Centrum Komunikacyjnego pokazuje, jak poważne konsekwencje mogą mieć błędy w zarządzaniu inwestycjami miejskimi. Sprawa rozpoczęta jeszcze w poprzedniej kadencji zakończyła się wyrokiem zobowiązującym miasto do wypłaty około **11 mln zł**. Sąd wskazał, że przy właściwych negocjacjach i współpracy stron inwestycja mogła zakończyć się bez konfliktu i dodatkowych kosztów.

Co istotne, przez cały czas trwania procesu miasto było narażone na **groźbę wypłaty nawet 22 mln zł** – taką kwotę wskazywano jako potencjalne ryzyko finansowe, gdyby sprawa zakończyła się niekorzystnie dla Legionowa. Ostatecznie udało się ograniczyć skutki, ale **skala zagrożenia była bardzo wysoka**.

Zaniechania oraz brak skutecznego zarządzania na wcześniejszym etapie doprowadziły do wieloletniego procesu i poważnego obciążenia budżetu miasta. Dziś musimy mierzyć się ze skutkami tych decyzji, podejmując działania, które mają ograniczyć straty i zapobiegać podobnym sytuacjom w przyszłości.

### Edukacja – lata doraźnych napraw, ogromne zaległości

Szczegółowa analiza stanu technicznego placówek oświatowych w 2024 roku pokazała skalę wieloletnich zaniechań. Łączny koszt niezbędnych prac oszacowano na **około 54 mln zł** – dotychczasowe nakłady pozwalały jedynie na



doraźne naprawy, nie na kompleksowe modernizacje. Nadrabiamy zaległości, realizując inwestycje i pozyskując środki na modernizację szkół. W obecnej kadencji KZB zrealizowało remonty na kwotę blisko **11 mln zł**.

### Cmentarz – brak miejsc, wykupy i wywłaszczenie



Od lat było wiadomo, że zaczyna brakować miejsc pochówku. Prowadzimy działania zmierzające do utworzenia cmentarza komunalnego w bezpośrednim sąsiedztwie istniejącego, nabywając większość nieruchomości (**ponad 1,6 mln zł**). W odniesieniu do ostatniej działki wszczęto procedurę wywłaszczeniową przed Starostą.

### Zaległości za użytkowanie wieczyste, bezumowne najmy

Zaległości z tytułu opłat za użytkowanie wieczyste za okres od 2019 r. do kwietnia 2026 r. wynoszą niemal **8,5 mln zł**. Postępowania sądowe i egzekucyjne pozostają nieskuteczne, a zadłużenie nieuregulowane.

**Sprawa działki nr 380/13 przy targowisku w Legio-**



nowie to przykład wieloletnich decyzji, które budzą poważne wątpliwości co do przejrzystości i sposobu zarządzania miejskim majątkiem. Teren o powierzchni ok. 2,5 tys. m<sup>2</sup>, formalnie przeznaczony na parking, w praktyce od lat funkcjonował jako auto-komis. Działka była oddawana w dzierżawę bez przetargu. Mimo że faktycznie prowadzono tam sprzedaż samochodów, zapisy umowy nie zostały dostosowane do rzeczywistej działalności, co pozwalało utrzymać ten stan bez konieczności otwartego postępowania.

W kolejnych latach próbowano ponownie przedłużyć dzierżawę – nawet na 10 lat i również bez przetargu. Dopiero w październiku 2023 roku Rada Miasta nie wyraziła zgody na dalsze przedłużenie umowy. Mimo to teren nie został zwrócony w terminie i był **bezumownie zajmowany jeszcze przez wiele miesięcy**.

Naliczyliśmy opłaty w wysokości **200% czynszu**. Nieruchomość udało się odzyskać dopiero 31 lipca 2025 roku, po skierowaniu sprawy na drogę postępowania sądowego.

### PSZOK – zaległości lokalizacyjne i koszt nowego punktu



Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych przez lata funkcjonował bez formalnej umowy na terenie należącym do Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej. Gdy właściciel terenu ogłosił własne plany inwestycyjne, musieliśmy opuścić działkę. Nowa lokalizacja i budowa zgodnego z przepisami punktu to **koszt około 4 mln zł**. Jednocześnie radni nie zdecydowali się na podniesienie opłat za odbiór odpadów (3 zł/mc/os.), co może pogłębić deficyt w zakresie systemu gospodarowania odpadami do 7,5 mln zł na koniec 2027 r. Co ciekawe, ci sami radni nie mieli wątpliwości, by w 2019 roku podnieść opłaty za śmieci z 10 zł na 28 zł (o 180%).

### Nieuregulowany stan prawny działek drogowych

Wciąż pozostaje **około 1200 działek drogowych** bez uregulowanego stanu prawnego. Bez tego nie możemy swobodnie remontować ani rozwijać infrastruktury drogowej. To żmudna, kosztowna i czasochłonna praca, wymagająca gromadzenia dokumentów z sądów, archiwów, starostwa i kancelarii notarialnych.

Uregulowanie własności gruntów w samym centrum wiąże się z odszkodowaniami na poziomie **20 mln zł.**, co zdecydowanie podwyższy koszty transformacji centrum miasta.

### Zatrudnienie, kadry, nierówności

Przez wiele lat w urzędzie utrzymywał się zamknięty i mało elastyczny system zatrudnienia, blokujący rozwój pracowników. Osoby na stanowiskach pomocy administracyjnej przez lata pracowały za najniższe wynagrodzenie, bez realnej ścieżki awansu. System kadrowy był „zabetonowany”, a brak regularnych, otwartych rekrutacji ograniczał dostęp do pracy osobom spoza urzędu. Problemem była również nierówność wynagrodzeń – osoby na tych samych



stanowiskach mogły otrzymywać znacząco różne pensje lub szeregowy pracownik zarabiał więcej niż naczelnik. Przeanalizowaliśmy ten obszar i sukcesywnie go porządkujemy.

Obecność pracowników urzędu i spółek miejskich w organach stanowiących samorząd rodzi poważne wątpliwości dotyczące przejrzystości i niezależności podejmowanych decyzji. Trudno mówić o realnej kontroli, gdy ta sama osoba występuje jednocześnie w roli radnego i pracownika instytucji, której działania powinna oceniać. Budowania kapitału politycznego nie można opierać na urzędnikach i pracownikach, na co dzień pełniących również funkcje kontrolne wobec gminy, i na takim stanowisku stoi obecny prezydent miasta.

### Gazeta na koszt mieszkańców

„Miejscowa na weekend” przez lata funkcjonowała jako finansowane z publicznych pieniędzy narzędzie promocji władz miasta, z pomijaniem głosów krytycznych i publikacją treści uderzających w opozycję. Działalność od początku budziła kontrowersje – wskazywano na **brak przejrzystości kosztów** i wizerunkowy, a nie informacyjny charakter publikacji. Gazeta generowała **straty** rok do roku (ponad 100 tys. zł w 2022 r. i ok. 67 tys. zł w 2023 r.), mimo że miasto i spółki miejskie dodatkowo zasilają ją, wykupując w niej ogłoszenia. Do jej tworzenia i dystrybucji wykorzystywano zasoby urzędu oraz spółdzielni mieszkaniowej, co oznaczało zaangażowanie także pracy i środków pośrednio pochodzących od mieszkańców. Zamknięcie tytułu w 2024 roku było konsekwencją wieloletniego, deficytowego funkcjonowania projektu bez realnej kontroli kosztów.

Minione dwa lata to przede wszystkim uporządkowanie sposobu działania miasta – odejście od doraźnych decyzji na rzecz planowania i konsekwentnej realizacji celów. Równolegle prowadzimy inwestycje oraz działania naprawcze w obszarach zaniedbanych przez lata.

Mimo istotnych obciążeń finansowych i organizacyjnych z przeszłości, stopniowo nadrabiamy zaległości i rozwijamy miasto w sposób bardziej przewidywalny i spójny. To okres budowania stabilnych fundamentów pod dalsze funkcjonowanie i rozwój Legionowa.

red



#### Dziękuję mieszkańcom Legionowa

*To, co udało się zrobić w ostatnich dwóch latach, nie byłoby możliwe bez Państwa zaangażowania. Dziękuję za zaufanie, za udział w konsultacjach, spotkaniach i rozmowach, za zgłaszane uwagi, pomysły i konstruktywną krytykę. Za obecność, cierpliwość i gotowość do wspólnej pracy nad miastem.*

*Legionowo zmienia się dzięki ludziom, którzy czują, że to ich miejsce. Dziękuję, że współtworzą Państwo te zmiany – odpowiedzialnie, aktywnie i z troską o wspólne dobro.*

**Bogdan Kiełbasiński**  
Prezydent Miasta Legionowo

