

AKTUALIZACJA STRATEGII ROZWOJU MIASTA LEGIONOWO

Potrzeba długookresowego sterowania rozwojem gminy pojawiła się wraz z rozwojem samorządności, tj. samodzielności gminy w pozyskiwaniu i wydatkowaniu środków, w oznaczaniu kierunków rozwoju, tworzeniu warunków życia mieszkańców gminy.

Kształtowanie rozwoju gminy powinno opierać się na *Strategii*, która określałaby główne, długofalowe cele oraz wytyczałaby kierunki działania i alokacji zasobów koniecznych do realizacji poszczególnych celów strategicznych.

Strategia rozwoju stanowi szansę stworzenia skutecznego narzędzia zarządzania i wykorzystania swoich mocnych stron w sferze ekonomicznej, społecznej, ekologicznej i przestrzennej.

Strategia rozwoju gminy jest planem rozwoju lokalnego określającym cele i priorytety rozwoju społeczno-gospodarczego oraz warunki, które powinny ten rozwój zapewnić. Zadaniem *Strategii*, jako podstawowego dokumentu strategicznego, jest realistyczne zaplanowanie rozwoju i modernizacji gminy, określenie i uporządkowanie priorytetów oraz działań rozwojowych.

Strategia stanowi podstawę dla efektywnego wykorzystania przez gminę środków rozwojowych, zarówno krajowych, jak i z Unii Europejskiej.

Cechą charakterystyczną wszystkich dokumentów strategicznych jest ciągła weryfikacja i aktualizacja określonych celów strategicznych i operacyjnych, dzięki czemu niwelowane jest niebezpieczeństwo przekształcania się *Strategii* w „martwy” dokument, którego cele nie korespondują z bieżącymi potrzebami lokalnymi.

14 grudnia 2007 roku Uchwałą Rady Miasta Legionowo przyjęto „**Zaktualizowaną Strategię Rozwoju Gminy Miejskiej do 2015 roku**”, która jest rozwinięciem „*Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Legionowo do 2015 roku*” przyjętej Uchwałą Rady Miasta 17 kwietnia 2002 roku.

Konieczność aktualizacji *Strategii* wynikała ze zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy, regionu i kraju, ze zmian w zakresie uwarunkowań zewnętrznych, spowodowanych członkostwem Polski w Unii Europejskiej oraz czynników wewnętrznych związanych z aktualizacją danych dotyczących miasta, a także w efekcie przeprowadzonego w 2007 roku monitoringu realizacji *Strategii*.

Zaktualizowana Strategia nie jest nowym dokumentem, a jedynie uzupełnieniem i aktualizacją dotychczasowych zapisów.

Zaktualizowany dokument zawiera m.in.:

- zrealizowane dotychczas zadania, co umożliwi ocenę poziomu realizacji *Strategii* po 2015 roku,
- zaktualizowane dane dotyczące społecznego i gospodarczego rozwoju gminy (długość kanalizacji, wodociągów, demografia, wielkość świadczonej pomocy społecznej itp.),
- dodatkowe 3 cele operacyjne oraz 182 zadania realizacyjne wynikające z nowych planowanych do realizacji zadań inwestycyjnych.

W związku z toczącymi się równoległe pracami nad „*Zaktualizowaną Strategią Rozwoju Gminy Miejskiej Legionowo do 2015 roku*” oraz „*Lokalnym Programem Rewitalizacji dla Miasta Legionowo na lata 2007-2025*” uzupełniono niniejszy dokument o zadania zebrane w programie rewitalizacji. Ponadto, wprowadzono szereg zadań inwestycyjnych z uwagi na planowane pozyskanie dofinansowania ich realizacji ze środków strukturalnych UE.

Zaktualizowana *Strategia* definiuje cztery **programy strategiczne**, z których każdy składa się z **celów operacyjnych**. Z kolei, służące realizacji poszczególnych programów strategicznych, cele operacyjne zawierają zestawy konkretnych **zadań realizacyjnych**.

I Program Strategiczny – Gospodarka lokalna, współpraca z otoczeniem i promocja miasta

1. Cel operacyjny - Organizacyjne i finansowe wspieranie rozwoju przedsiębiorczości

Najważniejsze zadania realizacyjne wchodzące w skład powyższego celu:

- *Usprawnienie procedur postępowania administracyjnego przy wydawaniu decyzji administracyjnych i zaświadczeń osobom podejmującym działalność gospodarczą i działającym jako przedsiębiorcy,*
- *Prowadzenie proinwestycyjnej polityki finansowej miasta, polegającej na zwiększeniu udziału wydatków inwestycyjnych w ogólnych wydatkach budżetu miasta,*
- *Stworzenie systemu ulg i zachęt do prowadzenia działalności gospodarczej przez mieszkańców miasta i inwestorów zewnętrznych,*

2. Cel operacyjny - Aktywizacja społeczności lokalnej wokół działań prorozwojowych

Jednym z działań przewidzianym do realizacji jest:

- *Partnerska współpraca z organizacjami pozarządowymi, policją, wojskiem i parafiami na rzecz rozwoju miasta i zaspokajania potrzeb społecznych.*

3. Cel operacyjny - Wdrożenie nowoczesnych metod zarządzania miastem

Przykładowe zadania realizacyjne:

- *Uzyskanie i utrzymanie certyfikatu PN EN ISO 9001:2001 oraz certyfikatu IQNET,*
- *Udział w programie Przejrzysta Polska i uzyskanie stosownych certyfikatów,*
- *Wybranie i wdrożenie systemu obiegu dokumentów,*
- *Wdrożenie rozdzielnego od sieci wewnętrznej Urzędu Miasta systemu dostępu do internetu oraz informacji dla patentów.*

4. Cel operacyjny - Przygotowanie terenów pod rozwój budownictwa mieszkalnego i działalności gospodarczej

Działania realizowane w ramach powyższego celu operacyjnego:

- *Tworzenie miejskiego zasobu gruntów na cele inwestycyjne,*
- *Sukcesywne uzbrajanie terenów przeznaczonych pod rozwój urządzeń infrastruktury technicznej.*

5. Cel operacyjny - Partnerska współpraca władz miasta z otoczeniem

Przykładowe realizowane zadania:

- *Rozwój partnerskiej współpracy z władzami powiatu legionowskiego i poszczególnych gmin wchodzących w jego skład przy rozwiązywaniu wspólnych problemów w sferze społecznej, infrastruktury transportowej, ochrony środowiska, bezpieczeństwa publicznego,*
- *Nawiązanie współpracy partnerskiej z miastami o podobnych problemach społecznych i gospodarczych.*

6. Cel operacyjny - Promocja Miasta Legionowo w kraju i za granicą

Przykładowe działania realizacyjne:

- *Opracowanie kompleksowego programu promocji miasta w kraju i za granicą wskazującego atrakcyjność osadniczą i inwestycyjną miasta,*
- *Partnerska współpraca z miejscowymi przedsiębiorcami na rzecz wspólnej promocji miasta i firm.*

7. Cel operacyjny - Poprawa wizerunku miasta

Najważniejsze zadania realizowane w ramach w/w celu:

- *Budowa Ratusza wspólnie z prywatnymi inwestorami – stworzenie Centrum Administracyjno – Usługowego,*
- *Dalsza poprawa jakości zamieszkania i zagospodarowania terenów spółdzielczych osiedli mieszkaniowych (plac zabaw i gier sportowych dla dzieci i młodzieży, tereny zieleni urządzonej),*
- *Rozwój infrastruktury społecznej na terenach osiedli komunalnych oraz budynków wspólnot mieszkaniowych (plac zabaw, tereny rekreacyjne, zieleń miejska, drogi, chodniki i parkingi*

osiedlowe).

II Program Strategiczny - Mieszkalnictwo komunalne i usługi społeczne

1. Cel operacyjny - Rozwój komunalnego budownictwa mieszkalnego

Przykładowymi zadaniami są:

- Restrukturyzacja systemu zarządzania komunalnymi zasobami mieszkaniowymi,
- Budowa mieszkań komunalnych.

2. Cel operacyjny - Modernizacja i remonty istniejących komunalnych zasobów mieszkaniowych

Realizowane działania to np.:

- Remonty (w tym rozbiórki) budynków komunalnych oraz udział gminy w funduszach remontowych wspólnot mieszkaniowych,
- Opracowanie wieloletniego planu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy oraz wynajmu lokali użytkowych.

3. Cel operacyjny - Stałe doskonalenie uwarunkowań jakości pracy przedszkoli i szkół miejskich

W ramach celu operacyjnego realizowanych jest wiele zadań, są to m.in.:

- Budowa budynku Szkolno-Przedszkolnego na Osiedlu Sobieskiego.
- Rozbudowa Żłobka Miejskiego
- Podejmowanie działań ukierunkowanych na :
 - objęcie nauką wszystkich uczniów niezależnie od indywidualnych różnic i trudności,
 - zapewnienie wszystkim dzieciom w wieku 3-6 lat edukacji przedszkolnej.

4. Cel operacyjny - Podniesienie poziomu świadczonych usług medycznych dla pacjentów podstawowej opieki zdrowotnej i rozwój profilaktyki zdrowotnej

W ramach celu operacyjnego realizowanych jest wiele działań. Najważniejsze z nich to:

- Zwiększenie mieszkańcom dostępności do świadczeń opieki zdrowotnej, edukacja społeczeństwa na rzecz zdrowego stylu życia i promocja zdrowia psychicznego, poprzez coroczne opracowywanie i realizację Miejskiego Programu Promocji Zdrowia,
- Przeciwdziałanie narkomanii poprzez prowadzenie działalności wychowawczej, informacyjnej i zapobiegawczej,
- Wprowadzenie działań związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych oraz integracji społecznej osób uzależnionych od alkoholu przez realizację uchwalanego corocznie Legionowskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Innych Uzależnień.

5. Cel operacyjny - Poprawa świadczenia usług i funkcjonowania placówek opieki społecznej

W skład powyższego celu wchodzi liczne zadania realizacyjne np.:

- Przebudowa Domu Dziennego Pobytu przy ul. Sowińskiego 3,
- Rozbudowa Ośrodka Pomocy Społecznej przy ul. Alei 3 Maja 28,
- Zapewnienie osobom doświadczającym przemocy domowej wsparcia środowiskowego poprzez prowadzenie bezpłatnych punktów konsultacyjnych.

6. Cel operacyjny - Tworzenie warunków do upowszechniania oraz rozwoju sportu i kultury fizycznej

Przykładowe zadania inwestycyjne:

- Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego na terenie Stadionu Miejskiego, a w jego ramach:
 - wielofunkcyjna hala widowiskowo-sportowa,
 - hotel,
 - boisko treningowe ze sztuczną nawierzchnią,
 - korty tenisowe,

- rozbudowa i modernizacja bieżni,
- Budowa kompleksu sportów wodnych, w tym aquaparku,
- Budowa Ścieżek rowerowych na terenie miasta w połączeniu z sąsiednimi gminami, w tym przy drodze krajowej Nr 61.

7. Cel operacyjny - Zwiększenie zainteresowania kulturą i ofertą kulturalną mieszkańców miasta
Przykładowe realizowane działania:

- Rozwój cyklicznych imprez kulturalnych, w tym o znaczeniu krajowym i międzynarodowym,
- Generalny remont Muzeum Historycznego w Legionowie wraz z budową pawilonu wystawowego i odtworzeniem terenów zielonych,
- Remont budynku Miejskiego Ośrodka Kultury w Legionowie, ul. C.K. Norwida 10.

8. Cel operacyjny - Poprawa stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego

Przykładowymi zadaniami realizacyjnymi są:

- Zapobieganie przestępczości i demoralizacji nieletnich, patologii rodzin oraz utworzenie tzw. patrolu szkolnego Straży Miejskiej i Policji współpracującego ze szkołami,
- Budowa systemu monitorowania miasta, w szczególności miejsc najbardziej zagrożonych przestępczością,
- Rozbudowa i modernizacja obiektów Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej,
- Rozbudowa i modernizacja budynków Komendy Powiatowej Policji i Komisariatów.

III Program strategiczny - Ochrona Środowiska przyrodniczego

1. Cel operacyjny – Zabezpieczanie zasobów przyrodniczych przed degradacją i podnoszenie Świadomości ekologicznej mieszkańców miasta

Działania wchodzące w skład 1 celu operacyjnego to m.in.:

- Ochrona cennych z punktu widzenia przyrodniczego oraz krajobrazowego obszarów przed zabudową i degradacją – wyznaczenie tzw. rusztu ekologicznego miasta,
- Tworzenie nowych, zagospodarowanie i konserwacja istniejących terenów zieleni miejskiej – parki, skwery, zieleńce, zieleń przyuliczna,
- Ochrona cennych z punktu widzenia przyrodniczego oraz krajobrazowego obszarów przed zabudową i degradacją – wyznaczenie tzw. rusztu ekologicznego miasta.

2. Cel operacyjny - Rozwiązanie problemu gospodarowania odpadami komunalnymi

Zadania realizowane w ramach w/w celu:

- Pełne wdrożenie selektywnej zbiórki odpadów komunalnych, w tym niebezpiecznych,
- Przejęcie przez Gminę wszystkich obowiązków związanych z gospodarką odpadami komunalnymi.

3. Cel operacyjny - Modernizacja obiektów i urządzeń wodociągowych

Powyższy cel operacyjny został wprowadzony zamiast celu operacyjnego – Alternatywne zaopatrzenie w wodę miasta Legionowa z Wodociągu Północnego. Przykładowe zadania realizacyjne wchodzące w skład 3 celu operacyjnego:

- Rozbudowa Hydroforni „Piaski”,
- Kompleksowa modernizacja SUW „Jagiellońska”,
- Wprowadzenie nowoczesnego systemu zarządzania i monitoringu urządzeń wodociągowych z odzwierciedleniem stanów pracy układu w Centralnej Dyspozytorii.

4. Cel operacyjny - Zaopatrzenie w wodę budownictwa jednorodzinnego strefy Centrum (Ludwisin, Legionowo Przystanek, Stare Legionowo)

Przykładowe nowe działania inwestycyjne w ramach powyższego celu:

- Budowa wodociągu w ul. Bema,
- Budowa wodociągu w ul. Zygmuntowskiej,
- Budowa wodociągu w ul. Mazowieckiej.

5. Cel operacyjny - Zaopatrzenie w wodę budownictwa jednorodzinnego strefy Bukowiec

Przykładowe zadania inwestycyjne:

- Budowa rozbiorczej sieci wodociągowej na terenie Bukowca C,
- Budowa wodociągu w ul. Sowińskiego.
- Budowa rozbiorczej sieci wodociągowej na terenie Bukowca B.

6. Cel operacyjny - Zaopatrzenie w wodę budownictwa jednorodzinnego strefy III Parcela

Przykładowe działania realizacyjne:

- Budowa wodociągu w ul. Cynkowej,
- Budowa wodociągu w ul. Al. Legionów,
- Budowa wodociągu w ul. Narutowicza.

7. Cel operacyjny - Budowa kanalizacji sanitarnej w zlewni przepompowni P-G przy ul. P. Skargi (kontynuacja)

Przykładowe zadania realizacyjne:

- Budowa kanału sanitarnego w ul. Lisa Kuli (od ul. Parkowej w kierunku ul. Lwowskiej), ul. Hetmańskiej (od ul. Parkowej w kierunku ul. S. Moniuszki),
- Budowa kanału sanitarnego w ul. Dwernickiego (od ul. Prymasowskiej w kierunku ul. Chłopickiego), Prymasowskiej (od ul. Dwernickiego do ul. Marszałkowskiej),
- Budowa kanału sanitarnego w ul. Ostrobramskiej.

8. Cel operacyjny - Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie III Parceli, Legionowa Przystanku i Ludwisina

Przykładowe inwestycje:

- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Akacjowej,
- Budowa kanalizacji sanitarnej w części ul. Gawryszewskiego,
- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Paderewskiego.

9. Cel operacyjny - Budowa kanalizacji sanitarnej w zlewni przepompowni Ścieków PP przy ul. Parkowej

Wyznaczone do realizacji działania inwestycyjne w ramach powyższego celu operacyjnego:

- Modernizacja przepompowni Ścieków PP przy ul. Parkowej,
- Budowa sieci kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej w zlewni przepompowni Ścieków PP w rejonie ulic: Kościuszki, Jagiellońskiej, Matejki,
- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Chrobrego (odc. od ul. S. Batorego do ul. T. Kościuszki).

10. Cel operacyjny - Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie Bukowca C

Realizowane inwestycje to m.in.:

- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Długiej i ul. Tatrzańskiej, w ul. Łokietka, ul. Orłąt Lwowskich i ul. Zegrzyńskiej (odc. od ul. Długiej do ImiGW),
- Budowa przepompowni Ścieków „Strużańska” z przewodem tłocznym i siecią podstawowych przewodów grawitacyjnych,
- Budowa przepompowni Ścieków P-9 przy ul. Zegrzyńskiej z przewodem tłocznym siecią podstawowych kanałów grawitacyjnych.

11. Cel operacyjny - Modernizacja kanalizacji sanitarnej w zlewni przepompowni centralnej

W ramach tego celu realizowane są następujące działania:

- Likwidacja Przepompowni Ścieków i wybudowanie nowego kolektora odprowadzającego ścieki ze zlewni przepompowni „zastępczej”,
- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Kazimierza Wielkiego (od ul. Sienkiewicza do ul. Kościuszki), ul. Kościuszki (od ul. K. Wielkiego w kierunku ul. 3 Maja) i w ul. Chopina (od ul. K. Wielkiego do

ul. Żeromskiego),

- Przebudowa kolektora A Ścieków od ul. Jagiellońskiej do ul. Sowińskiego.

12. Cel operacyjny - Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie Bukowca B

Powyższy cel operacyjny został dodany, a zadaniem inwestycyjnym przewidzianym do realizacji w jego ramach jest:

- Budowa kanalizacji sanitarnej w ul. Plantowej i ul. Polnej (od ul. Plantowej do ul. Wrzosowej).

13. Cel operacyjny - Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie osiedla przy ul. Piaskowej

Powyższy cel operacyjny został dodany, a zadaniem inwestycyjnym przewidzianym do realizacji w jego ramach jest:

- Budowa wodociągu i kanalizacji sanitarnej na osiedlu przy ul. Piaskowej (dla potrzeb budynków wielorodzinnych w zarządzie KZB).

14. Cel operacyjny - Modernizacja obiektów i urządzeń kanalizacyjnych

Powyższy cel operacyjny został dodany, a zadaniami inwestycyjnymi przewidzianymi do realizacji w jego ramach są:

- Wprowadzenie nowoczesnego systemu zarządzania i monitoringu urządzeń kanalizacyjnych z odzwierciedleniem stanów pracy układu w Centralnej Dyspozytorii,

- Modernizacja punktu zlewnego Ścieków,

- Modernizacja przepompowni Ścieków PBO.

15. Cel operacyjny - Docelowe odprowadzenie wód opadowych z terenu miasta do rzeki Wisły

Przykładowe zadania inwestycyjne:

- Budowa zbiornika retencyjnego wraz z kanałami dopływowymi przy ul. Husarskiej,

- Modernizacja przepompowni PD przy ul. Sobieskiego,

- Budowa przepompowni PD 1 oraz przewodów tłocznych przy ul. Husarskiej.

16. Cel operacyjny - Odwodnienie drogi krajowej 61 w ramach jej przebudowy na odcinku przejścia przez teren miasta

Inwestycje do zrealizowania w ramach powyższego celu:

- Budowa kanałów w ul. Warszawskiej na odcinku od torów kolejowych PKP do granicy Legionowa z gminą Jabłonna,

- Budowa kanałów w ul. Zegrzyńskiej od torów kolejowych PKP do kanału Bródnowskiego wraz ze stawami retencyjno – sedymentacyjnymi.

17. Cel operacyjny - Odwodnienie dróg powiatowych i gminnych na terenie miasta

Przykładowe inwestycje:

- Budowa kanalizacji deszczowej w ul. Kard. S. Wyszyńskiego,

- Budowa kanału w ulicach: Kościuszki, 3-go Maja, Krasieńskiego, Batorego i Handlowej,

- Budowa kanału w ul. Jagiellońskiej (na odcinku ulicy Parkowej – Kościuszki).

18. Cel operacyjny - Spełnianie wymogów ochrony środowiska w Ciepłowni Łajski

Przykładowe zadania realizacyjne:

- Budowa skojarzonego bloku wytwarzania energii elektrycznej i ciepła – wprowadzenie gazu ziemnego jako paliwa (redukcja kosztów wytwarzania ciepła),

- Modernizacja instalacji odciążania,

- Modernizacja instalacji nawęglania.

19. Cel operacyjny - Pozyskiwanie nowych odbiorców ciepła przez PEC „Legionowo” Sp. z o.o

Zadania realizacyjne wchodzące w skład w/w celu:

- Rozbudowa sieci cieplnej na terenie miasta,

- *Rozbudowa sieci na terenach ościennych gmin (np. Gmina Jabłonna).*

IV. Program strategiczny - Infrastruktura transportowa

1. Cel operacyjny – Usprawnienie powiązań komunikacyjnych miasta z otoczeniem

W ramach tego celu operacyjnego przewidziano 15 działań realizacyjnych, są to m.in.:

- *Modernizacja i budowa ciągu ulic: Jana Sobieskiego (na odcinku Waszawska – Parkowa), Krakowska (budowa bezkolizyjnego skrzyżowania z trasą kolejową), Aleja Róż (budowa drogi), łącząca dzielnice miasta, połączenia z dworcem kolejowym Legionowo Przystanek, wyprowadzenie ruchu na drogę krajową Nr 61,*
- *Projekt budowy i budowa drogi wewnętrznej od ul. Kwiatowej w Legionowie do ul. Mehoffera w Warszawie (zadanie do realizacji wspólnie z PKP PLK S.A),*
- *Poprawa komfortu oraz bezpieczeństwa podróżowania pociągami i autobusami podmiejskimi.*

2. Cel Operacyjny - Rozbudowa i modernizacja układu drogowo-ulicznego miasta

W skład powyższego celu operacyjnego wchodzi 64 zadania inwestycyjne. Są to np.:

- *Modernizacja wewnętrznego systemu komunikacyjnego z zagospodarowaniem terenów zielonych osiedla Kozłówka,*
- *Modernizacja układu komunikacyjnego wraz z oświetleniem na Osiedlu Młodych,*
- *Budowa połączenia drogowego ulicy Polnej z ul. Piaskową przy torach PKP relacji Warszawa – Tuszcz.*

Pobierz pełny tekst „Zaktualizowanej Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Legionowo do 2015 roku”